



HQF S.P.A. PRESENTA LE LINEE GUIDA ED ALCUNI HIGHLIGHTS DEL PIANO INDUSTRIALE 2026-2029 ED IL CALENDARIO FINANZIARIO 2026

HIGHLIGHTS ECONOMICO-FINANZIARI CONSOLIDATI

- **Fatturato** a fine piano previsto a ca. **€ 38 milioni** con **CAGR 2025-2029 pari al 18%**
- **EBITDA** a fine piano previsto a ca. **€ 6 milioni** con **CAGR 2025-2029 pari al 41%** e **marginalità** intorno al **17%**
- Gli **investimenti** legati all'aggiudicazione del *V Bando di Filiera*, pari a ca. **€ 22 milioni** (mix di mezzi propri, finanziamento agevolato ISMEA ai fini del PNRR e contributi in conto capitale a valere sul PNRR), sono iniziati già nel 2025 e verranno completati nel corso del primo anno di piano

HIGHLIGHTS INDUSTRIALI

- **Aumento della capacità produttiva** su Roma attraverso l'acquisto e l'avvio dell'operatività, nel primo anno di piano (closing atteso a novembre 2026), del nuovo stabilimento di trasformazione dotato di attrezzature d'ultima generazione, come già precedentemente reso noto (si veda comunicato stampa del 27 gennaio 2026)
- **Acquisire nuove certificazioni** per attivare segmenti di mercato finora inesplorati, come *Kosher, Halal e Bio*
- **Ridurre al minimo l'impatto ambientale** installando pannelli fotovoltaici e rinnovando la flotta aziendale con mezzi a trazione elettrica
- **Implementare un nuovo software gestionale**, così da minimizzare eventuali inefficienze e facilitare il controllo
- **Sviluppare un importante piano promozionale** per aumentare la visibilità del sito e-commerce Buongusterai e dei negozi e macellerie HQF

Roma, 30 gennaio 2026 – High Quality Food S.p.A. (**“la Società”** o **“HQF”**), primario operatore del settore agro-industriale di alta qualità, capofila dell'omonimo gruppo – quotata su Euronext Growth Milan – comunica che il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data odierna, ha approvato le principali

linee guida di crescita e highlights economico-finanziari del Piano Industriale 2026-2029 ed il calendario finanziario 2026.

LINEE GUIDA PIANO INDUSTRIALE 2026-2029

La focalizzazione strategica e la disciplina finanziaria sono alla base del piano che conferma la vision di HQF di diventare un punto di riferimento per l'offerta di prodotti alimentari d'alta gamma nel settore Ho.Re.Ca. in tutto il mondo. Il piano strategico punta a raddoppiare il fatturato consolidato, superando i € 38 milioni entro il 2029, con l'obiettivo di arrivare a raddoppiare l'EBITDA margin raggiungendo ca. il 17%.

Il piano prevede investimenti per ca. € 22 milioni entro il primo anno, già iniziati nel 2025.

I pilastri dello sviluppo sono:

- **Aumento produttivo per le linee vitello, pollo e manzo (tassi di crescita stimati per gli anni 2027, 2028 e 2029 rispettivamente +50%, +40% e +35%)**
- **Efficientamento produttivo e miglior gestione dei costi (miglioramento costi acquisto materie prime dal 53% stimato per il 2025 al 50% al 2029, abbattimento costi locazione, dimezzamento costo elettricità e riduzione dell'incidenza dei costi logistici di 3 punti percentuali)**
- **Consolidamento della distribuzione B2B, specialmente tramite l'acquisizione di nuovi clienti nel settore alberghiero**
- **Consolidamento della distribuzione B2C attraverso l'apertura di nuovi negozi e macellerie**
- **Transizione verso una produzione più eco-sostenibile**

PREVISIONI DI CRESCITA AL 2029

Il Compound Annual Growth Rate (CAGR) 2025-2029 del fatturato consolidato è previsto al 18%, con una crescita in valore assoluto dai € 20 milioni stimati per il 2025 ai € 38 milioni target del 2029.

L'EBITDA margin nel 2029 è atteso intorno al 17%, rispetto all'8% stimato per il 2025. L'EBITDA in valore assoluto crescerà dai € 1,6 Milioni stimati per il 2025 ai € 6,5 Milioni target nel 2029, con un CAGR 2025-2029 stimato al 41%.

Gli investimenti già effettuati nel 2025 daranno il loro contributo pieno al conto economico a partire dal 2026, sostenendo la performance dei ricavi. Dal 2026 sono previsti nuovi investimenti per ca. € 22 milioni, che a loro volta forniranno un contributo di crescita per gli anni successivi. Nello specifico, il totale degli investimenti a valere sul V Bando di Filiera sono stimati essere:

- Per HQF S.p.A. ca. € 18 milioni con copertura parziale sotto forma di contributo a fondo perduto del 38%
- Per HQF Agricola S.p.A. ca. € 4 milioni con copertura parziale sotto forma di contributo a fondo perduto del 58%

Simone Cozzi – Fondatore e Amministratore Delegato di High Quality Food –

commenta: *“Il Piano Industriale 2026–2029 rappresenta per High Quality Food una tappa fondamentale di un percorso di crescita iniziato molti anni fa e rafforzato in modo significativo con la quotazione su Euronext Growth Milan. In un contesto macroeconomico ancora caratterizzato da incertezza e volatilità, abbiamo scelto di investire con decisione su un modello di sviluppo solido, integrato e sostenibile, fondato sulla valorizzazione della filiera agroalimentare italiana e sull'eccellenza dei nostri prodotti.*

Il piano poggia su driver strategici chiari: l'efficientamento produttivo e logistico, il rafforzamento della filiera verticale attraverso HQF Agricola e la Rete Agricola, l'ampliamento dell'offerta con nuove linee certificate e lo sviluppo dei canali B2B e B2C, sia in Italia che sui mercati internazionali. Gli investimenti previsti, supportati anche dalle risorse ottenute grazie all'aggiudicazione del V Bando di Filiera del PNRR, ci daranno la possibilità di migliorare sensibilmente la marginalità operativa, ridurre la volatilità dei costi e accrescere la capacità produttiva nel pieno rispetto dei principi ESG che guidano il nostro agire.

Le previsioni di crescita del fatturato e dell'EBITDA riflettono la fiducia nella validità del nostro modello agroindustriale, nella qualità del portafoglio prodotti e nella capacità del Gruppo di intercettare nuove opportunità nei segmenti ad alto valore aggiunto, come la ristorazione collettiva, le catene alberghiere e i prodotti certificati.

Siamo convinti che questo Piano Industriale ponga le basi per una crescita equilibrata, profittevole e duratura, rafforzando ulteriormente il posizionamento di High Quality Food come punto di riferimento nel luxury food italiano. Il raggiungimento di questi obiettivi sarà possibile grazie all'impegno quotidiano del nostro team e al contributo dei nostri dipendenti, partner agricoli, fornitori e clienti, ai quali va il mio più sincero ringraziamento.”.

Il documento di presentazione del Piano Industriale 2026-2029 è disponibile sul sito della Società www.hqf.it.

CALENDARIO FINANZIARIO 2026

La Società inoltre, in conformità agli obblighi informativi previsti dall'art. 17 del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, rende noto il calendario degli eventi societari relativi all'esercizio 2026 approvato dal Consiglio di Amministrazione.

DATA	EVENTO
31-mar-26	Riunione Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del progetto di bilancio di esercizio e del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.
29-apr-26	Riunione Consiglio di Amministrazione per verifica KPI* gestionali primo trimestre 2026
30-apr-26 (prima convocazione) 04-mag-26 (seconda convocazione)	Riunione Assemblea Ordinaria degli azionisti per l'approvazione del bilancio di esercizio e per la presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.
28-lug-26	Riunione Consiglio di Amministrazione per verifica KPI* gestionali secondo trimestre 2026
29-set-26	Riunione Consiglio di Amministrazione per l'approvazione della relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2026.
29-ott-26	Riunione Consiglio di Amministrazione per verifica KPI* gestionali terzo trimestre 2026

* La Società fornirà i seguenti KPI gestionali non sottoposti a revisione contabile:

1. Fatturato consolidato trimestrale
2. numero clienti B2B in portafoglio
3. numero clienti-alberghi in portafoglio
4. numero accessi al sito e-commerce trimestrale
5. numero vendite trimestrali dal sito e-commerce.

Le date relative alle eventuali presentazioni alla comunità finanziaria dei risultati finanziari periodici, nonché eventuali variazioni delle date sopraindicate, verranno tempestivamente comunicate al mercato.

Il presente comunicato è inserito nella sezione “Comunicati Stampa Finanziari” dell’area “Investor Relations” del sito www.hqf.it.

Il Calendario Finanziario è disponibile sul sito web della società al seguente indirizzo: <https://www.hqf.it/calendario-finanziario>.

Il presente comunicato stampa potrebbe contenere elementi previsionali su eventi e risultati futuri di HQF S.p.A. che sono basati sulle attuali aspettative, stime e proiezioni circa il settore in cui la Società opera, su eventi e sulle attuali opinioni del management. Tali elementi hanno per loro natura una componente di rischio e incertezza perché dipendono dal verificarsi di eventi futuri e da una molteplicità di fattori, tanti dei quali al di fuori del controllo di HQF, inclusi condizioni macroeconomiche globali, variazioni delle condizioni di business, ulteriore deterioramento dei mercati, impatto della concorrenza, sviluppi politici, economici e regolatori in Italia.

Per la diffusione delle informazioni regolamentate High Quality Food si avvale del circuito eMarket SDIR, gestito da Spafid Connect S.p.A., con sede in Foro Buonaparte 10, Milano (www.emarketstorage.com).

High Quality Food (HQF) S.p.A., capofila dell’omonimo Gruppo, è attiva dal 2005 nel settore agro-industriale di alta qualità, con un business model distintivo, fondato su un sistema verticale di integrazione della filiera produttiva, che prevede, anche mediante la collaborazione con una rete di società agricole partner, produzione, trasformazione e distribuzione di quality fine food made in Italy destinato prevalentemente ai mercati Ho.Re.Ca. italiani ed esteri. Il Gruppo offre una varietà di 3.300 prodotti, e registra un trend di crescita costante della domanda di prodotti alimentari del luxury food service che soddisfa con un approccio di vendita multicanale. La società ha reso tracciabile per il consumatore ogni fase della catena del valore di alcuni prodotti tramite tecnologie blockchain. Nel 2013 HQF ha avviato un percorso di espansione internazionale e oggi conta 5 sedi nel mondo: in Italia, a Roma (headquarter), e all’estero a Hong Kong, Londra, Singapore e Ibiza.



Per ulteriori informazioni:

HIGH QUALITY FOOD S.p.A.

Daniel NAHUM
CFO ed Investor Relator
Tel. 06.62272725
investor@hqf.it

MIT SIM S.p.A.

Euronext Growth Advisor
Francesca MARTINO
C.so Venezia 16
Tel. 02.87399069
francesca.martino@mitsim.it